

## **ENGLISH**

Content of the following pages:

- Cover Letter from Miguel Caso Florez in English (pages 2 & 3)
- Curriculum Vitae of Miguel Caso Florez in English (pages 4 to 7)
- Cover Letter from Miguel Caso Florez in French (pages 8 & 9)
- Curriculum Vitae of Miguel Caso Florez in French (pages 10 to 13)
- Cover Letter from Miguel Caso Florez in Spanish (pages 14 & 15)
- Curriculum Vitae of Miguel Caso Florez in Spanish (pages 16 to 19)

## **FRANÇAIS**

Contenu des pages suivantes :

- Lettre de motivation de Miguel Caso Florez en anglais (pages 2 et 3)
- Curriculum Vitae de Miguel Caso Florez en anglaise (pages 4 à 7)
- Lettre de motivation de Miguel Caso Florez en français (pages 8 et 9)
- Curriculum Vitae de Miguel Caso Florez en français (pages 10 à 13)
- Lettre de motivation de Miguel Caso Florez en espagnole (pages 14 et 15)
- Curriculum Vitae de Miguel Caso Florez en espagnol (pages 16 to 19)

## **ESPAÑOL**

Contenido de las siguientes páginas:

- Carta de presentación de Miguel Caso Flórez en inglés (páginas 2 y 3)
- Currículum vitae de Miguel Caso Flórez en inglés (páginas 4 a 7)
- Carta de presentación de Miguel Caso Flórez en francés (páginas 8 y 9)
- Currículum vitae de Miguel Caso Flórez en francés (páginas 10 a 13)
- Carta de presentación de Miguel Caso Flórez en español (páginas 14 y 15)
- Currículum vitae de Miguel Caso Flórez en español (páginas 16 a 19)

1<sup>st</sup> June, 2025

Dear Madam President, dear Members of the evaluation panel,

It is with huge enthusiasm and full commitment that I present my candidacy for the position of PIARC Secretary General.

With two decades of devoted service to PIARC's General Secretariat, I believe I can bring to this new role a deep-rooted understanding of the Association, and an unwavering commitment to advancing PIARC's mission in a rapidly changing world. I have a deep understanding of PIARC's strengths, as well as the areas of opportunity for improvement. If selected, I will work to ensure that PIARC continues to deliver high added value in the areas where it already excels, while enhancing it where possible. At the same time, I am committed to urgently transforming the areas that require improvement, such as finance, governance, and members engagement, so that PIARC can become a global role model international organization for the road sector.

PIARC has an impressive membership base, yet about one-third of its 129 member countries are not currently active. This presents both a challenge and an opportunity for our finances, our activities and our mission. I am committed to re-engaging these members, dedicating appropriate resources within the General Secretariat, and leveraging the strength of active member countries and National Committees to support this effort. My experience has shown me how to build lasting relationships with members that cooperate for the first time with PIARC, and how to deepen ties with long-standing contributors. Member engagement will be at the core of my work as Secretary General.

Over the last 20 years, I have had the privilege of developing and managing PIARC's technical program, which is widely recognized and strongly supported by member countries. Today, nearly 2,000 professionals from over 80 countries contribute to PIARC's Technical Committees, a statement to PIARC's collective success and the relevance of the Association. If selected, as Secretary General, I will continue to nurture and develop this program, ensuring that it reflects the evolving priorities of our members and incorporates emerging global issues in the road sector. I will work together with the Strategic Planning Commission and Technical Committees to innovate our knowledge-sharing mechanisms, enhancing what makes PIARC unique: its ability to deliver world-class, member-driven expertise across borders.

While PIARC benefits from over a century of institutional legacy, we must ensure our governance structures reflect today's standards of transparency, accountability, and agility. As Secretary General, I will support and empower the recently launched Working Group on by-laws to ensure that they are adapted to the current realities and expectations of PIARC's members. The Association's rules, its governance and its statutory meetings must become more dynamic and responsive, and I am ready, and prepared, to lead this transition.

Financial sustainability is the cornerstone of any successful organization. I will proactively collaborate with the Finance Commission to identify cost-saving measures —particularly related to office expenses and staff costs— while also pursuing new revenue streams that align with PIARC's mission. I believe in the value of pragmatic innovation, exploring services and products that offer high value to members and that are financially viable, ensuring PIARC's stability and relevance in both the short and long term.

Strengthening international partnerships is essential to PIARC's continued relevance. I have represented PIARC for many years in partner organizations and international events, and I look forward to the opportunity to bring this to a new level as Secretary General. Through close collaboration with the Communications Commission and the General Secretariat's communication

team, I can ensure that I will identify opportunities to disseminate PIARC's work, aim to enhance the Association's global outreach, and secure PIARC's place at the forefront of the sustainable transport debate. I will work to generate cooperation and synergies with partner organizations with similar and compatible missions and objectives, to maximize PIARC's impact. I bring to this role a rich international network, a deep understanding of how partner organizations operate, and a proven ability to build effective long-term alliances that advance shared goals.

As we look ahead to the 2027 World Road Congress in Vancouver, I am eager to ensure continuity and ambition in its planning. With the strategic perspective gained through years of involvement in PIARC's internal processes and external outreach, I will work to make the Congress a platform for innovation and collaboration in the global road sector, and a showcase for PIARC's leadership in sustainable transport.

For the past two decades, I have had the privilege of working alongside colleagues in the General Secretariat. I am proud of the technical team we have built, comprised of Technical Advisors based in Paris and around the world. I introduced them to PIARC, assigned them tasks and responsibilities, supported them, inspired and empowered them to grow professionally. I am committed to ensuring that the Technical Advisors program remains a valuable opportunity for countries to develop the international expertise of their staff and fully benefit from PIARC activities, while the Association continues to gain a motivated and talented workforce to support its work program and the activities of the General Secretariat.

In addition, I have welcomed and supported most of PIARC's current salaried staff throughout their careers at General Secretariat. I understand their strengths, areas for growth, and current responsibilities, which positions me well to reorganize tasks in the short term and to optimize the team's structure and focus in response to PIARC's strategic priorities. I am committed to diversity, professionalism, and empowerment, and will ensure the General Secretariat reflects the global nature and values of our membership.

I believe I can offer to the role of Secretary General extensive experience within PIARC, my knowledge of the international landscape, my technical expertise in the road sector, and a strategic vision forged through 20 years of collaboration with authorities and leaders across the globe. With strong diplomatic skills and a collaborative approach, I will ensure that PIARC remains a member-focused global leader organization that delivers real value in knowledge sharing, effective governance, meaningful partnerships, and global influence.

As Secretary General, I will serve PIARC and its member countries with unwavering dedication. My actions and decisions will be guided solely by the interests of the Association. I will remain fully accountable to the Presidency, the Executive Committee, and the Council, and will uphold my complete and ongoing commitment to PIARC and its mission.

Thank you for considering my application. I remain at your disposal for any further information and look forward to the opportunity to contribute to PIARC's future in the role of Secretary General.

Yours sincerely,



Miguel Caso Florez



Where I have worked

where I have delivered projects



## Miguel CASO FLOREZ

Civil Engineer by UPM (Spain) & ENPC (France)

Architect by EAMLV (France)

International MBA by UPM (Spain)

## PROFESSIONAL EXPERIENCE

---

### September 2016 - Current: Technical Director at PIARC (8 years, 10 months)

- Management and coordination of the 25 Technical Committees with 1,900+ experts from over 80+ countries. 150+ meetings and 100+ deliverables over each 4-year cycle.
- Director of the multidisciplinary and multinational Technical Team based in Paris and abroad, with a proven ability to lead multicultural teams. Responsible for task allocation, fostering collaboration, and building a strong team culture. Demonstrates strong intercultural communication and interpersonal skills focused on supporting, inspiring, and empowering colleagues to grow.
- Lead the International Seminars program in Low-and Middle- Income Countries (LMICs) and the International Workshops program in High-Income Countries (HICs). Contribute to the organization of the International Conferences program. Coordinate over 50 events across more than 30 countries over each 4-year cycle, demonstrating strong diplomatic skills in engaging with diverse national contexts, building trust with local partners, and fostering effective international collaboration.
- Responsible for the technical program, and significant contributor to the overall organization, of the World Road Congresses in Abu Dhabi (2019), and in Prague (2023). Demonstrated success in leading a global network of senior experts to deliver high-quality content across 80 sessions and welcomed 4,000+ delegates, including Ministers and Vice Ministers from 40+ countries.
- Responsible for the technical program and a key contributor to the general organization the World Winter Service Congress in Gdansk (2018), the World Winter Service and Road Resilience Congresses in Calgary (2022, virtual), and in Chambéry (2026). Demonstrated success in managing complex stakeholder relationships with host countries, partner organizations, and member countries participating in each event. Each Congress comprises over 60 sessions and gathers 1,000+ delegates.
- Significant contribution to the development of 2020-2023 and 2024-2027 Strategic Plans. Responsible for the implementation of Section 2 of the Strategic Plans for cycles 2016-2019, 2020-2023 and 2024-2027. Significant contribution to Section 1 of the Strategic Plan by contributing to PIARC mission and working on members' engagement. Demonstrated a strong track record of driving organizational change and innovation through strategic planning and implementation, grounded in evidence-based practices and a deep understanding of the organization's mission and culture.
- Responsible for managing and delivering the Special Projects program on emerging issues, overseeing two/three projects per year, which includes fundraising and outsourcing work to external consultants under the supervision of the PIARC Project Oversight Teams. Demonstrated excellent writing skills through the drafting of clear, comprehensive Terms of Reference to guide project implementation and ensure alignment with strategic objectives. Leveraged in-depth knowledge of

infrastructure development challenges —such as global warming, climate resilience, and evolving mobility needs— to shape the program’s thematic focus, ensuring that projects remained relevant to broader international development priorities.

- Supporting PIARC Presidents and Secretaries General in advancing their missions and shaping strategic agendas with Demonstrated visionary leadership with a global perspective. This included aligning priorities with international trends, fostering high-level dialogue with global partners, and ensuring coherence across the organization’s diverse activities and regions, and providing support for financial management to optimize resource allocation and sustain organizational initiatives.
- Support the implementation of decisions and directions issued by the PIARC Council and Executive Committee. Contribute to the organization of PIARC statutory meetings held in 2017 (Rome, Bonn), 2018 (Campeche, Yokohama), 2019 (Buenos Aires, Abu Dhabi), 2020–2021 (virtual), 2022 (Prague, Dakar), 2023 (Dehradun, Prague), 2024 (Rome, Cape Town, Andorra), and 2025 (Astana, Goyang).
- Support the Strategic Planning Commission in fulfilling its mandate and ensuring efficient operations.
- Served as Manager of Institutional Relations with 24 Spanish- and Portuguese-speaking and member countries.
- Foster engagement with partner organizations, including supporting the organization of PIARC Advisory Group meetings and participating in DIRCAIBEA meetings from 2016 to 2019 (until the end of their activity).
- Significant contribution to PIARC’s global outreach by representing the organization at international events and partner organizations institutional meetings. Published articles in national media in France and Spain for road advocacy (Le Monde, El Pais, El Español), and actively promote PIARC through social media platforms including LinkedIn and X.

#### **September 2005 – September 2016: PIARC Technical Advisor (11 years)**

- Responsible Strategic Theme 4 - *Infrastructure* with 300+ experts from 60+ countries. Organized and facilitated meetings and coordinated the deliverables over each 4 year cycle.
- Responsible for the International Seminars program of all Strategic Themes in Latin America and of Strategic Theme 4, an average of 10+ events in more than 10 countries over each 4 year cycle.
- Contributed to the organization of the World Road Congress in Paris (2007), Mexico (2011) and Seoul (2015), each featuring 80+ sessions and the participation of 4,000+ delegates, including Ministers and Vice Ministers from 50+ countries.
- Contributed to the organization the World Winter Service Congresses in Torino (2006), in Quebec (2010) and in Andorra (2014), each featuring 60+ sessions and the participation of 1,000+ delegates.
- Contributed to the development of 2008-2011, 2012-2015 and 2016-2019 Strategic Plans, and the implementation of the Strategic Plans 2004-2007, 2008-2011 and 2012-2015.
- Provided support to PIARC Presidents and General Secretaries in advancing their missions and development of their agendas.
- Support the implementation of decisions and directions issued by the PIARC Council and Executive Committee. Contribute to the organization of PIARC statutory meetings held in 2005 (Beijing), 2006 (Torino, Berlin and Madrid), 2007 (Vienne, Cotonou and Paris), 2008 (Quebec, Helsinki and Marrakech), 2009 (Mexico, Glasgow and Incheon), 2010 (Quebec and Budapest), 2011 (Perth and Mexico), 2012 (Reykjavik and Lucerne), 2013 (Washington and Rome), 2014 (Andorra and Chile), 2015 (Riga and Seoul), 2016 (Edinburgh and Cape Town).

- Served as Manager of Institutional Relations with 24 Spanish- and Portuguese-speaking and member countries.
- Foster engagement with partner organizations, including participation in DIRCAIBEA meetings from 2007 to 2016, and organizing their meetings in PIARC Congresses 2007 in Paris, 2011 in Mexico and 2015 in Seoul.
- Significant contribution over the 2010-2015 period to find a consensus for the new Language Policy for PIARC.
- Significant contribution to PIARC's global outreach by representing the organization at international events and partner organizations institutional meetings.

**November 2006 - April 2011: Project Manager at Egis (4 years, 5 months)**

- Project manager for transport, land planning and urban planning projects.
- Manager of multidisciplinary teams responsible for the allocation of responsibilities, tasks, budget and time for each project.
- Liaison officer responsible to manage local and national authorities for projects in France and abroad demonstrating strong negotiation skills to align diverse interests, secure approvals, and facilitate project delivery.
- Awarded the National Prize for Eco-city 2009 from the French Ministry for a project managed and designed in Granville, France.

**January 2004 – October 2006: Project Engineer at Christian Devillers Associés, land planning and urban planning agency**

- Project engineer for transport, land planning, urban planning and housing in France with technical training in road construction, maintenance, and operation, supporting the delivery of infrastructure projects with both strategic and practical expertise.
- Responsible for the design and implementation of new system to monitor and manage tasks and budgets among the 20 employees of the agency.

**April 2002 - July 2002: Internship at AREP (3 months)**

- Design of multimodal transport exchangers.

## **SUPPLEMENTARY PROFESSIONAL EXPERIENCE**

---

**September 2020 – Current: Guest Lecturer at Polytechnique University of Madrid UPM (2 years, 10 months).**

- Guest lecturer in three different Masters level courses at the Universidad Politecnica de Madrid Civil Engineering School (approximately 10 hours of lessons per year) demonstrating strong verbal communication and public speaking abilities in academic and technical settings.
- Deliver courses on management of public infrastructure, digitalization and use of new available data, internationalization and road safety.

**May 2025 - Current: Member of the Stakeholders' Reference Group for LIAISON European (2 months)**

- Promotion of PIARC work decarbonizing road infrastructure and circular economy.
- Engagement with PIARC partner organizations while contributing to PIARC global outreach.

**November 2018 - February 2022: Member of the Stakeholders' Reference Group for FORESEE Project in the EU Horizon 2020 program (3 years, 4 months)**

- Promotion of PIARC work on resilience and multimodality.
- Engagement with PIARC partner organizations while contributing to PIARC global outreach.

## EDUCATION

---

**October 2021 to June 2022 – Executive International Master in Business Administration at UPM**

**September 2000 to June 2026 – Master in Architecture** (DPLG in French) specialized in urban and land planning by the School of Architecture, Cities and Land in Marne-la-Vallee, France.

**September 1997 to June 2003 – Master in Civil Engineering** by Polytechnique University of Madrid

- Selected in 2002 for “Dragados Classroom”.
- Access not to UPM 8,8 out of maximum 9,5.

**September 2000 to June 2002 – Master in Civil Engineering** by Ecole Nationale des Ponts et Chaussees – Institut Polytechnique de Paris

- Selected to pursue double diploma UMP-ENPC: 5 best students among 380 students.

## OTHER CERTIFICATES

---

**Official Mediator in Civil Engineering conflicts** since 2025.

**Proficiency in English by Michigan University** in 1997

## LANGUAGES

---

English, French, Spanish (native), and Portuguese — all fluent in both verbal and written communication.

## STRATEGIC CAPABILITIES & MANAGEMENT SKILLS

---

- Development of International cooperation with member countries and partner organizations.
- In depth understanding of the expectations and challenges faced by Public Administrations responsible for infrastructure.
- Identification and development of best practices and global policies grounded in strong technical expertise and a solid understanding of international transport policy. Frequently invited to contribute as an expert in high-level panel sessions, including at international forums such as the ITF/OECD.
- Global experiences in best policies and taxonomy for the road sector.
- Expertise in managing complex, high-impact projects.
- Strong organizational leadership focused on maximizing resources and delivering results.
- Skilled at maintaining strategic direction in complex environments involving multiple stakeholders.
- Experience in advising decision-making bodies to support informed and effective governance.

Madame la Présidente, Mesdames et Messieurs les membres du panel d'évaluation,

C'est avec beaucoup d'enthousiasme et un engagement total que je présente ma candidature au poste de Secrétaire général de PIARC.

Avec deux décennies de service dévoué au Secrétariat général de PIARC, je pense pouvoir apporter à ce nouveau rôle une compréhension profonde de l'Association, et un engagement inébranlable à faire progresser la mission de PIARC dans un monde en évolution rapide. J'ai une connaissance approfondie des points forts de PIARC, ainsi que des domaines dans lesquels des améliorations sont possibles. Si je suis choisie, je veillerai à ce que PIARC continue d'apporter une forte valeur ajoutée dans les domaines où elle excelle déjà, tout en l'améliorant là où c'est possible. En même temps, je m'engage à transformer d'urgence les domaines qui nécessitent des améliorations, tels que le financement, la gouvernance et l'engagement des membres, afin que PIARC puisse devenir une organisation internationale modèle pour le secteur routier.

PIARC dispose d'une base de membres impressionnante, mais environ un tiers de ses 129 pays membres ne sont pas actifs à l'heure actuelle. Cela représente à la fois un défi et une opportunité pour nos finances, nos activités et notre mission. Je m'engage à réengager ces membres, à consacrer les ressources appropriées au sein du Secrétariat général et à tirer parti de la force des pays membres actifs et des Comités nationaux pour soutenir cet effort. Mon expérience m'a montré comment construire des relations durables avec les membres qui coopèrent pour la première fois avec PIARC, et comment approfondir les liens avec les contributeurs de longue date. L'engagement des membres sera au cœur de mon travail en tant que Secrétaire général.

Au cours des 20 dernières années, j'ai eu le privilège de développer et de gérer le programme technique de PIARC, qui est largement reconnu et fortement soutenu par les pays membres. Aujourd'hui, près de 2 000 professionnels de plus de 80 pays contribuent aux Comités techniques de PIARC, ce qui témoigne de la réussite collective de PIARC et de la pertinence de l'Association. Si je suis choisi, en tant que Secrétaire général, je continuerai à nourrir et à développer ce programme, en veillant à ce qu'il reflète l'évolution des priorités de nos membres et qu'il intègre les questions mondiales émergentes dans le secteur routier. Je travaillerai avec la Commission de Planification stratégique et les Comités techniques pour innover dans nos mécanismes de partage des connaissances, en renforçant ce qui rend PIARC unique : sa capacité à fournir une expertise de classe mondiale, pilotée par ses membres, au-delà des frontières.

Alors que PIARC bénéficie de plus d'un siècle d'héritage institutionnel, nous devons nous assurer que nos structures de gouvernance reflètent les normes actuelles de transparence, de responsabilité et d'agilité. En tant que Secrétaire général, je soutiendrai et renforcerai le groupe de travail sur les règlements récemment créé, pour veiller à ce que nos règles soient adaptées aux réalités et aux attentes actuelles de nos membres. Les règles de l'Association, sa gouvernance et ses réunions statutaires doivent devenir plus dynamiques et plus réactives, et je suis prêt et préparé à mener cette transition.

La viabilité financière est la pierre angulaire de toute organisation prospère. Je collaborerai de manière proactive avec la Commission des finances pour identifier des mesures d'économie - en particulier en ce qui concerne les dépenses de bureau et les frais de personnel - tout en recherchant de nouvelles sources de revenus conformes à la mission de PIARC. Je crois en la valeur de l'innovation pragmatique, en explorant des services et des produits qui offrent une grande valeur aux membres et qui sont financièrement viables, assurant la stabilité et la pertinence de PIARC à la fois à court et à long terme.

Le renforcement des partenariats internationaux est essentiel pour que PIARC conserve sa pertinence. Je représente PIARC depuis de nombreuses années au sein d'organisations partenaires et lors d'événements internationaux, et je me réjouis de l'occasion de porter ce rôle à un autre niveau en tant que

Secrétaire générale. Grâce à une étroite collaboration avec la Commission de la communication et l'équipe de communication du Secrétariat général, j'identifierai les opportunités de diffuser le travail de PIARC, d'améliorer le rayonnement mondial de l'Association et d'assurer la place de PIARC au premier plan du débat sur le transport durable. Je m'efforcerai de générer des coopérations et des synergies avec des organisations partenaires ayant des missions et des objectifs similaires et compatibles, afin de maximiser l'impact de PIARC. J'apporte à ce rôle un riche réseau international, une connaissance approfondie du fonctionnement des organismes internationaux et une capacité avérée à construire des alliances efficaces à long terme pour faire avancer des objectifs communs.

Dans la perspective du Congrès mondial de la Route 2027 à Vancouver, j'ai à cœur d'assurer la continuité et l'ambition de sa planification. Avec la perspective stratégique acquise au fil des années d'implication dans les processus internes de PIARC et dans son rayonnement extérieur, je m'efforcerai de faire du Congrès une plateforme d'innovation et de collaboration dans le secteur routier mondial, et une vitrine du leadership de PIARC dans le domaine du transport durable.

Au cours des deux dernières décennies, j'ai eu le privilège de travailler avec des collègues du Secrétariat général. Je suis fière de l'équipe technique que nous avons constituée, composée de Conseillers techniques basés à Paris et dans le monde entier. Je les ai introduits à PIARC, je leur ai confié des tâches et des responsabilités, je les ai soutenus, je les ai inspirés et je leur ai donné les moyens de se développer professionnellement. Je m'engage à ce que le programme des Conseillers techniques reste une opportunité précieuse pour les pays de développer l'expertise internationale de leur personnel et de bénéficier pleinement des activités de PIARC, tandis que l'Association continue à se doter de ce personnel motivé et talentueux pour soutenir son programme de travail et les activités du Secrétariat général.

En outre, j'ai accueilli et soutenu la plupart des salariés actuels de PIARC tout au long de leur carrière au Secrétariat général. Je connais leurs points forts, leurs domaines de développement et leurs responsabilités actuelles, ce qui me place en bonne position pour réorganiser les tâches à court terme et pour optimiser la structure et l'orientation de l'équipe en réponse aux priorités stratégiques de PIARC. Je suis attaché à la diversité, au professionnalisme et à la responsabilisation, et je veillerai à ce que le Secrétariat général reflète la nature et les valeurs globales de nos membres.

Je pense pouvoir apporter au poste de Secrétaire général ma vaste expérience au sein de PIARC, ma connaissance du paysage international, mon expertise technique dans le secteur routier et une vision stratégique forgée par 20 années de collaboration avec les autorités et les dirigeants du monde entier. Avec de solides compétences diplomatiques et une approche collaborative, je veillerai à ce que PIARC reste une organisation mondiale de premier plan, centrée sur ses membres, qui apporte une réelle valeur ajoutée en matière de partage des connaissances, de gouvernance efficace, de partenariats fructueux et d'influence mondiale.

En tant que Secrétaire général, je servirai PIARC et ses pays membres avec un dévouement sans faille. Mes actions et mes décisions seront guidées uniquement par les intérêts de l'Association. Je resterai pleinement responsable devant la Présidence, le Comité exécutif et le Conseil, et je maintiendrai mon engagement total et continu envers PIARC et sa mission.

Je vous remercie d'avoir pris en compte ma candidature. Je reste à votre disposition pour toute information complémentaire et me réjouis de pouvoir contribuer à l'avenir de PIARC en tant que Secrétaire général.

Je vous prie d'agréer, Madame la Présidente, Mesdames et Messieurs les membres du panel d'évaluation, l'expression de mes sentiments distingués,



Miguel Caso Florez



Où j'ai travaillé

où j'ai réalisé des projets



## Miguel CASO FLOREZ

Ingénieur civil par UPM (Espagne) et ENPC (France)

Architecte par EAMLV (France)

International MBA by UPM (Espagne)

## EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

**Septembre 2016 - Actuellement : Directeur technique de PIARC** (8 ans, 10 mois)

- Gestion et coordination des 25 comités techniques avec 1 900+ experts de plus de 80 pays. 150+ réunions et 100+ publications par cycle de 4 ans.
- Directeur de l'Équipe technique pluridisciplinaire et multinationale basée à Paris et dans des autres pays, avec une capacité avérée à diriger des équipes multiculturelles. Responsable de la répartition des tâches, de la promotion de la collaboration et de la mise en place d'une solide culture d'équipe. Il fait preuve d'une forte communication interculturelle et de compétences interpersonnelles axées sur le soutien, l'inspiration et l'autonomisation des collègues pour leur permettre de se développer.
- Diriger le programme de séminaires internationaux dans les pays à revenu faible et intermédiaire et le programme d'ateliers internationaux dans les pays à revenu élevé. Contribuer à l'organisation du programme de conférences internationales. Coordonner plus de 50 événements dans plus de 30 pays au cours d'un cycle de quatre ans, en faisant preuve de solides compétences diplomatiques pour s'adapter à des contextes nationaux divers, établir la confiance avec les partenaires locaux et favoriser une collaboration internationale efficace.
- Responsable du programme technique et contributeur important à l'organisation générale des Congrès mondiaux de la Route à Abu Dhabi (2019) et à Prague (2023). Réussite dans la direction d'un réseau mondial d'experts chevronnés pour fournir un contenu de haute qualité à travers 80+ sessions pour 4 000+ délégués, y compris des Ministres et des Vice-ministres de 40+ pays.
- Responsable du programme technique et contributeur clé à l'organisation générale du Congrès mondial de la Viabilité hivernale à Gdansk (2018), des Congrès mondiaux de la Viabilité hivernale et de la Résilience routière à Calgary (2022, virtuel), et à Chambéry (2026). Réussite avérée dans la gestion de relations complexes avec les pays hôtes, les organisations partenaires et les pays membres participant à chaque événement. Chaque congrès comprend plus de 60 sessions et rassemble 1 000+ délégués.
- Contribution significative à l'élaboration des Plans stratégiques 2020-2023 et 2024-2027. Responsable de la mise en œuvre de la section 2 des Plans stratégiques pour les cycles 2016-2019, 2020-2023 et 2024-2027. Contribution significative à la section 1 du plan stratégique en contribuant à la mission de PIARC et en travaillant sur l'engagement des membres. Démonstration d'une solide expérience dans la conduite du changement organisationnel et de l'innovation par la planification stratégique et la mise en œuvre, fondée sur des pratiques factuelles et une compréhension approfondie de la mission et de la culture de l'organisation.
- Responsable de la gestion et de la mise en œuvre du programme de Projets spéciaux sur les questions émergentes, en supervisant deux ou trois projets par an, ce qui inclut la collecte de fonds et l'externalisation du travail à des consultants externes sous la supervision des équipes de PIARC. Il a fait preuve d'excellentes compétences rédactionnelles en rédigeant des termes de référence clairs et complets pour guider la mise en œuvre des projets et assurer l'alignement sur les objectifs stratégiques. Il a tiré parti de sa connaissance approfondie des défis liés au développement des infrastructures, tels que le réchauffement de la planète, la résistance au climat et l'évolution des besoins en matière de mobilité, pour définir l'orientation thématique du

programme, en veillant à ce que les projets restent pertinents par rapport aux priorités plus larges du développement international.

- Soutenir les Présidents et les Secrétaires généraux de PIARC dans l'accomplissement de leurs missions et dans l'élaboration d'agendas stratégiques en faisant preuve d'un leadership visionnaire dans une perspective globale. Il s'agissait notamment d'aligner les priorités sur les tendances internationales, de favoriser un dialogue de haut niveau avec les partenaires mondiaux, d'assurer la cohérence entre les diverses activités et régions de l'organisation et de soutenir la gestion financière afin d'optimiser l'affectation des ressources et de soutenir les initiatives de l'organisation.
- Soutenir la mise en œuvre des décisions et des orientations prises par le Conseil et le Comité exécutif de PIARC. Contribuer à l'organisation des réunions statutaires de PIARC en 2017 (Rome, Bonn), 2018 (Campeche, Yokohama), 2019 (Buenos Aires, Abu Dhabi), 2020-2021 (virtuel), 2022 (Prague, Dakar), 2023 (Dehradun, Prague), 2024 (Rome, Le Cap, Andorre), et 2025 (Astana, Goyang).
- Soutenir la Commission de Planification stratégique dans l'accomplissement de son mandat et dans l'efficacité de son fonctionnement.
- Responsable des relations institutionnelles avec 24 pays hispanophones et lusophones et pays membres.
- Favoriser l'engagement avec les organisations partenaires, notamment en soutenant l'organisation des réunions du groupe consultatif de PIARC et en participant aux réunions du DIRCAIBEA de 2016 à 2019 (jusqu'à la fin de leur activité).
- Contribution significative au rayonnement mondial de PIARC en représentant l'organisation lors d'événements internationaux et de réunions institutionnelles d'organisations partenaires. Publication d'articles dans les médias nationaux en France et en Espagne pour la promotion de la route (Le Monde, El País, El Español), et promotion active de PIARC sur les plateformes de médias sociaux, notamment LinkedIn et X.

#### **Septembre 2005 - septembre 2016 : Conseiller technique de PIARC (11 ans)**

- Responsable du Thème stratégique 4 - *Infrastructure* avec 300+ experts de 60+ pays. Il a organisé et facilité des réunions et coordonné les résultats à atteindre au cours de chaque cycle de quatre ans.
- Responsable du programme de séminaires internationaux de tous les thèmes stratégiques en Amérique latine et du thème stratégique 4 par tout dans le monde, soit une moyenne de 10 événements dans plus de 10 pays par cycle de 4 ans.
- Contribution à l'organisation du Congrès mondial de la Route à Paris (2007), Mexico (2011) et Séoul (2015), avec 80+ séances et la participation de 4 000+ délégués, dont des Ministres et Vice-ministres de plus de 50 pays.
- Contribution à l'organisation des Congrès mondiaux de la Viabilité hivernale à Turin (2006), à Québec (2010) et à Andorre (2014), chacun comprenant 60+ séances et la participation de 1 000+ délégués.
- Contribution à l'élaboration des Plans stratégiques 2008-2011, 2012-2015 et 2016-2019, et à la mise en œuvre des Plans stratégiques 2004-2007, 2008-2011 et 2012-2015.
- Soutien aux Présidents et Secrétaires généraux de PIARC dans l'accomplissement de leurs missions et l'élaboration de leurs agendas.
- Soutien à la mise en œuvre des décisions et des orientations du Conseil et du Comité exécutif de PIARC. Contribution à l'organisation des réunions statutaires de PIARC tenues en 2005 (Pékin), 2006 (Turin, Berlin et Madrid), 2007 (Vienne, Cotonou et Paris), 2008 (Québec, Helsinki et Marrakech), 2009 (Mexico, Glasgow et Incheon), 2010 (Québec et Budapest), 2011 (Perth et Mexico), 2012 (Reykjavik et Lucerne), 2013 (Washington et Rome), 2014 (Andorre et Chili), 2015 (Riga et Séoul), 2016 (Édimbourg et Le Cap).
- Responsable des relations institutionnelles avec 24 pays hispanophones et lusophones et pays membres.
- Favoriser l'engagement avec les organisations partenaires, notamment en participant aux réunions de DIRCAIBEA de 2007 à 2016, et en organisant leurs réunions lors des congrès de PIARC en 2007 à Paris, en 2011 au Mexique et en 2015 à Séoul.
- Contribution significative sur la période 2010-2015 à la recherche d'un consensus pour la nouvelle politique linguistique de PIARC.

- Contribution significative au rayonnement mondial de PIARC en représentant l'organisation lors d'événements internationaux et de réunions institutionnelles d'organisations partenaires.

**Novembre 2006 - avril 2011 : Chef de projet à Egis (4 ans, 5 mois)**

- Chef de projet pour des projets de transport, d'aménagement du territoire et d'urbanisme.
- Gestionnaire d'équipes pluridisciplinaires responsable de la répartition des responsabilités, des tâches, du budget et du temps pour chaque projet.
- Chargé de gérer les autorités locales et nationales pour des projets en France et à l'étranger, faisant preuve d'une grande capacité de négociation pour aligner des intérêts divers, obtenir des approbations et faciliter l'exécution des projets.
- Prix national de l'éco-quartier 2009 décerné par le ministère français pour un projet géré et conçu à Granville, France.

**Janvier 2004 - octobre 2006 : Ingénieur de projet chez Christian Devillers Associés, agence d'aménagement du territoire et d'urbanisme**

- Ingénieur de projet pour les transports, l'aménagement du territoire, l'urbanisme et le logement en France, avec une formation technique dans la construction, l'entretien et l'exploitation des routes, soutenant la réalisation de projets d'infrastructure avec une expertise à la fois stratégique et pratique.
- Responsable de la conception et de la mise en œuvre d'un nouveau système de suivi et de gestion des tâches et des budgets pour les 20 employés de l'agence.

**Avril 2002 - juillet 2002 : Stage à l'AREP (3 mois)**

- Conception d'échangeurs de transport multimodaux.

## EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE COMPLÉMENTAIRE

---

**De septembre 2020 à aujourd'hui : Professeur invité à l'Université Polytechnique de Madrid UPM (2 ans, 10 mois).**

- Conférencier invité dans trois cours différents de niveau master à l'école de génie civil de l'université polytechnique de Madrid (environ 10 heures de cours par an), démontrant de fortes capacités de communication verbale et d'expression en public dans des contextes académiques et techniques.
- Dispenser des cours sur la gestion des infrastructures publiques, la numérisation et l'utilisation des nouvelles données disponibles, l'internationalisation et la sécurité routière.

**Mai 2025 - actuellement : Membre du groupe de référence des parties prenantes pour le LIAISON européen (2 mois)**

- Promotion des travaux de PIARC sur la décarbonation des infrastructures routières et l'économie circulaire.
- Engagement avec les organisations partenaires de PIARC tout en contribuant au rayonnement mondial de PIARC.

**Novembre 2018 - février 2022 : Membre du groupe de référence des parties prenantes pour le projet FORESEE dans le cadre du programme Horizon 2020 de l'UE (3 ans, 4 mois).**

- Promotion du travail de PIARC sur la résilience et la multimodalité.
- Engagement avec les organisations partenaires de PIARC tout en contribuant au rayonnement mondial de PIARC.

## ÉDUCATION

---

**Octobre 2021 à juin 2022 - Executive International Master in Business Administration à l'UPM**

**Septembre 2000 à juin 2026 - Diplôme d'études approfondies d'architecture (DPLG)** spécialisé dans l'urbanisme et l'aménagement du territoire par l'École d'architecture, de la ville et du territoire de Marne-la-Vallée, France.

**Septembre 1997 à juin 2003 - Maîtrise en génie civil** de l'Université polytechnique de Madrid

- Sélectionné en 2022 pour "Dragados Classroom".
- Accès interdit à l'UPM 8,8 sur un maximum de 9,5.

**Septembre 2000 à juin 2002 - Master en génie civil** par l'Ecole Nationale des Ponts et Chaussées - Institut Polytechnique de Paris

- Sélectionné pour le double diplôme UMP-ENPC : 5 meilleurs étudiants sur 380.

## AUTRES CERTIFICATS

---

**Médiateur officiel dans les conflits liés au génie civil** depuis 2025.

**Proficiency en anglais par l'université du Michigan** en 1997

## LANGUES

---

Anglais, français, espagnol (langue maternelle) et portugais - toutes ces langues sont couramment utilisées à l'oral et à l'écrit.

## CAPACITÉS STRATÉGIQUES ET COMPÉTENCES EN MATIÈRE DE GESTION

---

- Développement de la coopération internationale avec les pays membres et les organisations partenaires.
- Compréhension approfondie des attentes et des défis auxquels sont confrontées les administrations publiques responsables des infrastructures.
- Identification et développement de meilleures pratiques et de politiques globales fondées sur une expertise technique solide et une bonne compréhension de la politique internationale des transports. Fréquemment invité à participer en tant qu'expert à des tables rondes de haut niveau, notamment dans le cadre de forums internationaux tels que l'ITF/OCDE.
- Expériences mondiales en matière de meilleures politiques et de taxonomie pour le secteur routier.
- Expertise dans la gestion de projets complexes à fort impact.
- Solide leadership organisationnel axé sur l'optimisation des ressources et l'obtention de résultats.
- Capacité démontrée de maintenir une orientation stratégique dans des environnements complexes impliquant de multiples parties prenantes.
- Expérience en matière de conseil aux organes décisionnels afin de soutenir une gouvernance informée et efficace.

Estimada señora Presidenta, estimados Miembros del grupo de evaluación:

Es con gran entusiasmo y compromiso total que presento mi candidatura al puesto de Secretario General de PIARC.

Con dos décadas de servicio dedicado a la Secretaría General de PIARC, creo que puedo aportar a esta nueva función un profundo conocimiento de la Asociación, y un compromiso inquebrantable para hacer avanzar la misión de PIARC en un mundo en rápida evolución. Tengo un profundo conocimiento de los puntos fuertes de PIARC, así como de las áreas de oportunidad para la mejora. De ser elegido, trabajaré para garantizar que PIARC siga aportando un alto valor añadido en las áreas en las que ya lo hace, mejorándolas en la medida de lo posible. Al mismo tiempo, me comprometo a transformar urgentemente las áreas que requieren mejoras, como la financiación, la gobernanza y la participación de los miembros, para que PIARC pueda convertirse en una organización internacional modelo para el sector de las carreteras.

PIARC cuenta con una impresionante base de miembros, pero aproximadamente un tercio de sus 129 países miembros no son activos en la actualidad. Esto representa tanto un reto como una oportunidad para nuestras finanzas, nuestras actividades y nuestra misión. Me comprometo a involucrar de nuevo a estos miembros, dedicando los recursos apropiados dentro de la Secretaría General y aprovechando la fuerza de los países miembros activos y de los Comités Nacionales para apoyar este esfuerzo. Mi experiencia me ha enseñado cómo construir relaciones duraderas con los miembros que cooperan por primera vez con PIARC, y cómo estrechar los lazos con los colaboradores más activos. La participación de los miembros será el núcleo de mi trabajo como Secretario General.

Durante los últimos 20 años, he tenido el privilegio de desarrollar y gestionar el programa técnico de PIARC, ampliamente reconocido y fuertemente apoyado por los países miembros. Hoy en día, cerca de 2.000 profesionales de más de 80 países contribuyen a los Comités Técnicos de PIARC, una prueba del éxito colectivo de PIARC y de la relevancia de la Asociación. Si soy elegido, como Secretario General, continuaré nutriendo y desarrollando este programa, asegurándome de que refleje las prioridades cambiantes de nuestros miembros e incorpore los temas globales emergentes en el sector de las carreteras. Trabajaré junto con la Comisión de Planificación Estratégica y los Comités Técnicos para innovar nuestros mecanismos de intercambio de conocimientos, reforzando lo que hace única a PIARC: su capacidad para ofrecer conocimientos de primer orden, impulsados por sus miembros, a través de las fronteras.

Aunque PIARC se beneficia de más de un siglo de legado institucional, debemos asegurarnos de que nuestras estructuras de gobierno reflejen los estándares actuales de transparencia, responsabilidad y agilidad. Como Secretario General, apoyaré y trabajaré con el recientemente creado Grupo de Trabajo sobre las reglas de PIARC para garantizar su adaptación a las realidades y expectativas actuales de los miembros. Las normas de la Asociación, su gobernanza y sus reuniones estatutarias deben ser más dinámicas y receptivas, y yo estoy dispuesto y preparado para liderar esta transición.

La sostenibilidad financiera es la piedra angular del éxito de cualquier organización. Colaboraré de forma proactiva con la Comisión de Finanzas para identificar medidas de ahorro -especialmente en relación con los gastos de oficina y de personal-, al tiempo que buscaré nuevas fuentes de ingresos que se ajusten a la misión de PIARC. Creo en el valor de la innovación pragmática, explorando servicios y productos que ofrezcan un alto valor a los miembros y que sean financieramente viables, asegurando la estabilidad y relevancia de PIARC tanto a corto como a largo plazo.

Reforzar las asociaciones internacionales es esencial para que PIARC siga siendo relevante. He representado a PIARC durante muchos años en organizaciones asociadas y eventos internacionales, y espero tener la oportunidad de llevar esto a un nuevo nivel como Secretario

General. A través de una estrecha colaboración con la Comisión de Comunicación y el equipo de comunicación de la Secretaría General, puedo asegurar que identificaré oportunidades para difundir el trabajo de PIARC, aspiraré a mejorar el alcance global de la Asociación y aseguraré el lugar de PIARC en la vanguardia del debate sobre el transporte sostenible. Trabajaré para generar cooperación y sinergias con organizaciones asociadas con misiones y objetivos similares y compatibles, con el fin de maximizar el impacto de PIARC. Aporto a esta función una rica red internacional, un profundo conocimiento del funcionamiento de las organizaciones internacionales y una capacidad demostrada para crear alianzas eficaces a largo plazo que promuevan objetivos comunes.

Con la vista puesta en el Congreso Mundial de la Carretera de 2027 en Vancouver, estoy ansioso por garantizar la continuidad y la ambición en su planificación. Con la perspectiva estratégica adquirida a lo largo de años de participación en los procesos internos de PIARC y de divulgación externa, trabajaré para hacer del Congreso una plataforma para la innovación y la colaboración en el sector mundial de la carretera, y un escaparate del liderazgo de PIARC en el transporte sostenible.

Durante las dos últimas décadas, he tenido el privilegio de trabajar junto a colegas de la Secretaría General. Estoy orgulloso del equipo técnico que hemos creado, compuesto por los Consejeros Técnicos con sede en París y en todo el mundo. Les he presentado a PIARC, les he asignado tareas y responsabilidades, les he apoyado, inspirado y capacitado para crecer profesionalmente. Me comprometo a garantizar que el programa de Consejeros Técnicos siga siendo una valiosa oportunidad para que los países desarrollen la experiencia internacional de su personal y se beneficien plenamente de las actividades de PIARC, al tiempo que la Asociación continúa obteniendo un personal motivado y con talento para apoyar su programa de trabajo y las actividades de la Secretaría General.

Además, he dado la bienvenida y apoyado a la mayor parte del personal asalariado actual de PIARC a lo largo de su carrera en la Secretaría General. Conozco sus puntos fuertes, sus áreas de crecimiento y sus responsabilidades actuales, lo que me permite reorganizar las tareas a corto plazo y optimizar la estructura y el enfoque del equipo en respuesta a las prioridades estratégicas de PIARC. Estoy comprometido con la diversidad, la profesionalidad y la capacitación, y me aseguraré de que la Secretaría General refleje la naturaleza global y los valores de nuestros miembros.

Creo que puedo aportar a la función de Secretario General mi amplia experiencia dentro de PIARC, mi conocimiento del panorama internacional, mis conocimientos técnicos en el sector de las carreteras y una visión estratégica forjada a lo largo de 20 años de colaboración con autoridades y líderes de todo el mundo. Con grandes dotes diplomáticas y un enfoque colaborativo, me aseguraré de que PIARC siga siendo una organización líder mundial centrada en sus miembros que aporte un valor real en el intercambio de conocimientos, la gobernanza eficaz, la cooperación significativa y la influencia mundial.

Como Secretario General, serviré a PIARC y a sus países miembros con una dedicación inquebrantable. Mis acciones y decisiones se guiarán exclusivamente por los intereses de la Asociación. Rendiré cuentas ante la Presidencia, el Comité Ejecutivo y el Consejo, y mantendré mi compromiso total y permanente con PIARC y su misión.

Gracias por considerar mi candidatura. Quedo a su disposición para cualquier información adicional y espero tener la oportunidad de contribuir al futuro de PIARC en el cargo de Secretario General.

Atentamente,



Miguel Caso Flórez



Donde he trabajado

donde he desarrollado proyectos



## Miguel CASO FLOREZ

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos por UPM (España) y ENPC (Francia)

Arquitecto por EAMLV (Francia)

MBA Internacional por la UPM (España)

## EXPERIENCIA PROFESIONAL

### Septiembre 2016 - Actual: Director Técnico en PIARC (8 años, 10 meses)

- Gestión y coordinación de los 25 Comités Técnicos con 1.900+ expertos procedentes de más de 80+ países. 150+ reuniones y 100+ publicaciones a lo largo de cada ciclo de 4 años.
- Director del Equipo Técnico multidisciplinar y multinacional con sede en París y en otros países, con capacidad demostrada para dirigir equipos multiculturales. Responsable de la asignación de tareas, el fomento de la colaboración y la creación de una sólida cultura de equipo. Demostrada gran capacidad de comunicación intercultural y habilidades interpersonales centradas en apoyar, inspirar y capacitar a sus colegas para crecer.
- Dirigir el programa de Seminarios Internacionales en Países de Renta Media y Baja y el programa de Talleres Internacionales en Países de Renta Alta. Contribuir a la organización del programa de Conferencias Internacionales. Coordinar más de 50 eventos en más de 30 países en cada ciclo de 4 años, demostrando grandes dotes diplomáticas para relacionarse con diversos contextos nacionales, generar confianza con los socios locales y fomentar una colaboración internacional eficaz.
- Responsable del programa técnico y colaborador importante en la organización general de los Congresos Mundiales de la Carretera de Abu Dabi (2019) y Praga (2023). Éxito demostrado en la dirección de una red mundial de expertos de alto nivel para ofrecer contenidos de alta calidad en 80+ sesiones para 4.000+ delegados, incluidos Ministros y Viceministros de 40+ países.
- Responsable del programa técnico y colaborador clave en la organización general del Congreso Mundial de Vialidad Invernal de Gdansk (2018), de los Congresos Mundiales de Vialidad Invernal y de Resiliencia de la Carretera de Calgary (2022, virtual) y de Chambery (2026). Éxito demostrado en la gestión de relaciones complejas con las partes interesadas, con los países anfitriones, las organizaciones asociadas y los países miembros que participan en cada evento. Cada Congreso comprende más de 60 sesiones y reúne a 1.000+ delegados.
- Contribución significativa al desarrollo de los Planes Estratégicos 2020-2023 y 2024-2027. Responsable de la aplicación de la Sección 2 de los Planes Estratégicos para los ciclos 2016-2019, 2020-2023 y 2024-2027. Contribución significativa a la Sección 1 del Plan Estratégico contribuyendo a la misión de PIARC y trabajando en el compromiso de los miembros. Ha demostrado una sólida trayectoria en el impulso del cambio organizativo y la innovación a través de la planificación estratégica y la implementación, fundamentada en prácticas basadas en la evidencia y una profunda comprensión de la misión y la cultura de la organización.
- Responsable de la gestión y ejecución del programa de Proyectos Especiales sobre temas emergentes, supervisando dos o tres proyectos al año, lo que incluye la recaudación de fondos y la subcontratación de trabajo a consultores externos bajo la supervisión de los Equipos de Supervisión de Proyectos de PIARC. Demostrando excelentes habilidades de redacción mediante la elaboración de Términos de

Referencia claros y completos para guiar la ejecución de proyectos y garantizar la alineación con los objetivos estratégicos. Aprovechando un profundo conocimiento de los retos que plantea el desarrollo de infraestructuras en como el calentamiento global, la resistencia al cambio climático y la evolución de las necesidades de movilidad, para dar forma al enfoque temático del programa, garantizando que los proyectos siguieran siendo pertinentes para las prioridades más amplias del desarrollo internacional.

- Apoyar a los Presidentes y Secretarios Generales de PIARC en el avance de sus misiones y en la elaboración de agendas estratégicas con un liderazgo visionario demostrado con una perspectiva global. Esto incluye alinear las prioridades con las tendencias internacionales, fomentar el diálogo de alto nivel con los socios mundiales y garantizar la coherencia entre las diversas actividades y regiones de la organización, así como prestar apoyo a la gestión financiera para optimizar la asignación de recursos y sostener las iniciativas de la organización.
- Apoyar la aplicación de las decisiones y orientaciones emitidas por el Consejo y el Comité Ejecutivo de PIARC. Contribuir a la organización de las reuniones estatutarias de PIARC celebradas en 2017 (Roma, Bonn), 2018 (Campeche, Yokohama), 2019 (Buenos Aires, Abu Dhabi), 2020-2021 (virtual), 2022 (Praga, Dakar), 2023 (Dehradun, Praga), 2024 (Roma, Ciudad del Cabo, Andorra) y 2025 (Astana, Goyang).
- Apoyar a la Comisión de Planificación Estratégica en el cumplimiento de su mandato y garantizar un funcionamiento eficaz.
- Gestión de las Relaciones Institucionales con 24 países miembros y de habla española y portuguesa.
- Fomentar el trabajo con las organizaciones con las que se colabora, incluido el apoyo a la organización de las reuniones del Grupo Consultivo de PIARC y la participación en las reuniones de DIRCAIBEA de 2016 a 2019 (hasta el final de su actividad).
- Contribución significativa a la proyección mundial de PIARC representando a la organización en eventos internacionales y reuniones institucionales de organizaciones asociadas. Publicación de artículos en medios de comunicación nacionales de Francia y España para la promoción de la carretera (Le Monde, El País, El Español), y promoción activa de PIARC a través de plataformas de medios sociales como LinkedIn y X.

#### **Septiembre 2005 - Septiembre 2016: Consejero Técnico de PIARC (11 años).**

- Responsable del Tema Estratégico 4 - *Infraestructuras* con 300+ expertos procedentes de 60+ países. Organización y facilitación reuniones y coordinación de los resultados a lo largo de cada ciclo de 4 años.
- Responsable del programa de Seminarios Internacionales de todos los Temas Estratégicos en América Latina y del Tema Estratégico 4 en todo el mundo, un promedio de 10 eventos en más de 10 países en cada ciclo de 4 años.
- Contribución a la organización del Congreso Mundial de la Carretera en París (2007), México (2011) y Seúl (2015), cada uno con 80+ sesiones y la participación de 4.000+ delegados, incluidos Ministros y Viceministros de más de 50 países.
- Contribución a la organización de los Congresos Mundiales de Vialidad Invernal de Turín (2006), Quebec (2010) y Andorra (2014), cada uno de ellos con 60+ sesiones y la participación de 1.000+ delegados.
- Contribución a la elaboración de los Planes Estratégicos 2008-2011, 2012-2015 y 2016-2019, y a la aplicación de los Planes Estratégicos 2004-2007, 2008-2011 y 2012-2015.
- Proporcionar apoyo a los Presidentes y Secretarios Generales de PIARC en el avance de sus misiones y el desarrollo de sus agendas.
- Apoyar la aplicación de las decisiones y orientaciones emitidas por el Consejo y el Comité Ejecutivo de PIARC. Contribuir a la organización de las reuniones estatutarias de PIARC celebradas en 2005 (Pekín), 2006 (Turín, Berlín y Madrid), 2007 (Vienne, Cotonú y París), 2008 (Quebec, Helsinki y Marrakech), 2009 (México, Glasgow e Incheon), 2010 (Quebec y Budapest), 2011 (Perth y México), 2012 (Reikiavik y Lucerna), 2013 (Washington y Roma), 2014 (Andorra y Chile), 2015 (Riga y Seúl), 2016 (Edimburgo y Ciudad del Cabo).

- Gestión de las Relaciones Institucionales con 24 países miembros y de habla española y portuguesa.
- Contribución a la coordinación con las organizaciones asociadas, incluida la participación en las reuniones de DIRCAIBEA de 2007 a 2016, y organizar sus reuniones en los Congresos de PIARC de 2007 en París, 2011 en México y 2015 en Seúl.
- Contribución significativa durante el periodo 2010-2015 para encontrar un consenso para la nueva Política Lingüística de PIARC.
- Contribución significativa a la proyección mundial de PIARC representando a la organización en actos internacionales y reuniones institucionales de organizaciones con las que PIARC colabora.

**Noviembre de 2006 - Abril de 2011: Jefe de proyecto en Egis (4 años, 5 meses).**

- Gestor de proyectos de transporte, ordenación del territorio y urbanismo.
- Director de equipos multidisciplinares responsable de la asignación de responsabilidades, tareas, presupuesto y tiempo para cada proyecto.
- Responsable de gestionar las autoridades locales y nacionales para proyectos en Francia y en el extranjero, demostrando una gran capacidad de negociación para alinear intereses diversos, obtener aprobaciones y facilitar la entrega de proyectos.
- Galardonado con el Premio Nacional de Ecociudad 2009 del Ministerio francés por un proyecto dirigido y diseñado en Granville, Francia.

**Enero de 2004 - Octubre de 2006: Ingeniero de proyectos en Christian Devillers Associés, agencia de ordenación del territorio y urbanismo**

- Ingeniero de proyectos de transporte, ordenación del territorio, urbanismo y vivienda en Francia con formación técnica en construcción, mantenimiento y explotación de carreteras, que apoya la realización de proyectos de infraestructuras con conocimientos tanto estratégicos como prácticos.
- Responsable del diseño y la implantación de un nuevo sistema de seguimiento y gestión de tareas y presupuestos entre los 20 empleados de la agencia.

**Abril de 2002 - Julio de 2002: Prácticas en AREP (3 meses)**

- Diseño de intercambiadores de transporte multimodales.

## EXPERIENCIA PROFESIONAL COMPLEMENTARIA

---

**Septiembre 2020 - Actual: Profesor invitado en la Universidad Politécnica de Madrid UPM (2 años, 10 meses).**

- Profesor invitado en tres másteres diferentes de la Escuela Técnica Superior de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos de la Universidad Politécnica de Madrid (aproximadamente 10 horas lectivas al año), demostrando una gran capacidad de comunicación verbal y oratoria en entornos académicos y técnicos.
- Impartir cursos sobre gestión de infraestructuras públicas, digitalización y uso de los nuevos datos disponibles, internacionalización y seguridad vial.

**Mayo de 2025 - Actual: Miembro del Grupo de Referencia de Partes Interesadas del Proyecto Europeo LIAISON (2 meses)**

- Promoción del trabajo de PIARC descarbonizando las infraestructuras viales y la economía circular.

- Compromiso con las organizaciones colaboradoras de PIARC, contribuyendo al mismo tiempo a la difusión mundial de PIARC.

**Noviembre 2018 - Febrero 2022: Miembro del Grupo de Referencia de Partes Interesadas para el Proyecto FORESEE en el programa Horizonte 2020 de la UE (3 años, 4 meses).**

- Promoción del trabajo de PIARC sobre resiliencia y multimodalidad.
- Compromiso con las organizaciones colaboradoras de PIARC, contribuyendo al mismo tiempo a la difusión mundial de PIARC.

## EDUCACIÓN

---

**De octubre de 2021 a junio de 2022 - Executive International Master in Business Administration en la UPM**

**Septiembre de 2000 a junio de 2002 - Máster en Arquitectura** (DPLG en francés) especializado en planificación urbana y territorial por la Escuela de Arquitectura, Ciudad y Territorio de Marne-la-Vallee, Francia.

**Septiembre 1997 a Junio 2003 - Master en Ingeniería Civil** por la Universidad Politécnica de Madrid

- Seleccionado en 2002 para "Aula Dragados".
- Acceso no a UPM 8,8 sobre un máximo de 9,5.

**Septiembre de 2000 a junio de 2002 - Máster en Ingeniería Civil** por la Escuela Nacional de Puentes y Caminos ENPC - Instituto Politécnico de París

- Seleccionado para cursar la doble titulación UPM-ENPC: 5 mejores alumnos entre 380 estudiantes.

## OTROS CERTIFICADOS

---

**Mediador oficial en conflictos de ingeniería civil** desde 2025.

**Proficiency en inglés por la Universidad de Michigan** en 1997

## IDIOMAS

---

Inglés, francés, español (nativo) y portugués, todos ellos con fluidez en la comunicación verbal y escrita.

## CAPACIDADES ESTRATÉGICAS Y DE GESTIÓN

---

- Desarrollo de la cooperación internacional con los países miembros y las organizaciones asociadas.
- Comprensión profunda de las expectativas y los retos a los que se enfrentan las Administraciones Públicas responsables de las infraestructuras.
- Identificación y desarrollo de mejores prácticas y políticas globales basadas en una sólida experiencia técnica y en un buen conocimiento de la política internacional de transportes. Invitado con frecuencia a participar como experto en mesas redondas de alto nivel, incluso en foros internacionales como la ITF/OCDE.
- Experiencias mundiales en mejores políticas y taxonomía para el sector viario.
- Experiencia en la gestión de proyectos complejos y de gran repercusión.
- Fuerte liderazgo organizativo centrado en maximizar los recursos y obtener resultados.
- Destreza para mantener la dirección estratégica en entornos complejos en los que intervienen múltiples partes interesadas.
- Experiencia en el asesoramiento a órganos decisorios para apoyar una gobernanza informada y eficaz.